

**BAZA DE APROVIZIONARE SI DESFACERE S.A.**

Romania, Suceava,  
Str. Bazelor, nr: 2,  
R.C. J1995000419338, CIF. RO 7282162,  
Tel.: 0742627238  
e-mail : office@badsuceava.ro

**RAPORTUL DE GESTIUNE PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2025**

**Raportul anual conform Regulamentului ASF nr.5/2018  
pentru exercitiul financiar 2025**

**Data raportului: 02.04 2026**

Denumirea societatii comerciale: **BAZA DE APROVIZIONARE SI DESFACERE S.A.  
SUCEAVA**

Sediul social: Str. BAZELOIR, Nr.2

Nr. de telefon: 0742627238

Cod unic de inregistrare la Registrul Comertului: RO 7282162

Numarul de ordine in Registrul Comertului: J1995000419338

Piata reglementata, pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise: AeRO

Capitalul social subscris si varsat: 1.143.657 lei

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala:

- societatea noastra nu a emis actiuni;
  - capitalul social al societatii consta intr-un numar de 1.377.900 actiuni nominative;
  - valoarea nominala a unei actiuni este de 0,83 lei.
- 
- Curca Bogdan – Cristian: actiuni nominative in procent de 77.4158%
  - Persoane fizice: actiuni nominative in procent de 22.5752%
  - Persoane juridice: actiuni nominative in procent de 0.009%.

## **1. ANALIZA ACTIVITATII DE BAZA:**

### a) Descrierea activitatii de baza:

Activitatea principala a societatii a fost timp de aproape 30 de ani comertul cu ridicata al metalelor, respectiv: teava, profile, tabla, otel beton, plase sudate, panouri de gard , electrozi, etc.

Chiar de la infiintare societatea a lucrat in parteneriat cu principalii producatori de profil din tara devenind distribuitor autorizat al unui numar mare de firme de prestigiu cum ar fi SIDEX GALATI . TEPRO IASI, DUCTIL BUZAU etc..

Schimbarile survenite in economia tarii au afectat activitatea principalilor nostri furnizori , care fie au fost cumparati de investitori straini i s-au orientat catre alte pietele de desfacere , fie s-au inchis cum a fost Ductil Buzau .

In acelasi timp o parte din clientii nostri care erau mari consumatori de materiale si-au inchis activitatea cum ar fi Intrepinderea de Utilaje si Piese de Schimb iar altele cum ar fi Rulmentul si-au restrains activitatea.

Pentru a-si asigura nivelul si structura stocului de marfa BAZA DE APROVIZIONARE SI DESFACERE S.A. a fost nevoita sa se orienteze catre importatorii care activau la nivel national si sa-si continue activitatea.

In partea a doua a anului 2023 si inceputul anului 2024, pe fondul lipsei investitiilor, cererea de materiale a scazut foarte mult, in acela timp si preturile.

In dorinta de a scapa de stocurile mari de marfa , importatorii au oferat produsele lor inclusiv micilor comercianti si consumatorilor locali , la preturi foarte reduse transformandu-se din furnizori ai "B.A.D." S.A. in concurenti ai firmei.

Datorita acestei situatii vanzarea catre clientii nostri a fost mult diminuata afectand situatia financiara a firmei. La inceputul anului 2025 situatia a devenit si mai dificila iar veniturile din vanzarea marfurilor nu acopereau cheltuielile cu taxele, impozitele si salariile in continua crestere.

Importurile directe la preturi comparabile cu cele ale competitorilor din piata presupun un volum mare de marfa, mai multe depozite zonale, fonduri proprii si garantii corespunzatoare pentru obtinerea unui nivel ridicat al imprumuturilor. Desi societatea noastra s-a bucurat in permanenta de increderea furnizorilor si a bancilor, in conditiile actuale, antamarea unor afaceri care depasesc posibilitatile firmei sunt riscante, cu implicatii negative mergand chiar pana la pierderea patrimoniului.

Din aceste motive au fost eliminate segmentele de activitate unde cheltuielile erau mai mari decat veniturile , urmand ca pe viitor sa se gaseasca solutii de adaptare la piata in conditiile de minima rentabilitate.

#### b) Precizarea datei de infiintare

„B.A.D." S.A. Suceava s-a infiintat in anul 1995 ca urmare a divizarii fostei baze judetene de aprovizionare si desfacere S.C. COMAT S.A. Suceava in doua societati distincte, cu capital de stat si a fost privatizata prin metoda MEBO in doua etape 1995 si 1996.

Lipsa unor investiti importante in zona a determinat o scadere semnificativa a consumurilor de materiale , implicit a vanzarilor.

Scaderea preturilor, incepand cu luna iunie 2022 si continuand in anul 2025 , in special la produsele metalurgice, a dus la scaderea cifrei de afaceri si nerealizarea indicatorilor programati.

#### Elemente de evaluare generala:

- a) Veniturile realizate in anul 2025 in valoare de 214.198 lei sunt in scadere fata de anul precedent.
- b) In anul 2025 a fost inregistrat un profit de 6369 lei
- c) Export - Nu este cazul.
- d) Nu avem informati referitoare la nivelul procentual din piata detinut;
- e) Lichiditate - la sfarsitul anului 2025 disponibilul la casa si conturi in banci

este de 6276 lei.

Problema actuala o constituie nivelul preturilor fluctuante. Din acest motiv incercam sa lucram in baza unor comenzi ferme din partea clientilor, negociate punctual.

#### Evaluarea activitatii de vanzare

- a) Societatea dispune de baza materiala excedentara pentru realizarea obiectivelor din punct de vedere cantitativ.

Depindem inasa, in mare masura, de prioritatile stabilite pe plan economic respectiv investitii sau consum. Datorita faptului ca in cursul anului 2025 am renuntat la sistemul de aprovizionare pe stoc a produselor metalurgice nu se estimeaza o crestere a cifrei de afaceri pentru anul 2026. Se va proceda la inchirierea spatiilor excedentare sau chiar vanzarea acestora..

- b) Prioritatea pentru anul 2026 este mentinerea societatii intr-o stare de echilibru.
- c) Situatia concurentiala in domeniul nostru de activitate este in continua crestere datorita aparitiei de noi comercianti.

Principalii competitori:

**DEDEMAN S.A. ,**

**TRUTZI S.R.L. ,**

**ARABESQUE S.R.L**

**MELINDA IMPEX S.R.L.**

Desi societatea nu depinde de un singur client , sau un grup de clienti , cu toate acestea diminuarea vanzarilor catre un numar mare de clienti a avut un impact semnificativ asupra veniturilor societatii.

#### Evaluarea aspectelor legate de angajatii societatii

- a) Societatea are un numar de 4 salariati, cu un nivel de pregatire adecvat locurilor de munca prevazute in organigrarna.

b) Raportul dintre manager si angajati este normal.

Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a emitentului asupra mediului inconjurator

Nu este cazul.

Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare.

Nu este cazul.

Prin politica manageriala abordata se incearca asumarea unor riscuri minime in desfasurarea activitatii.

Prin fundamentarea BVC-ului, a cash flow-ului la nivel de luna, prin urmarirea realizarii lui la nivel de zi, decada, luna, se obtin informatiile necesare sistemului decizional. Astfel se poate mentine un echilibru intre aprovizionare si vanzare, intre incasari si plati, impreuna cu informatiile de marketing se obtine o expunere minima fata de riscul de pret.

Elemente de perspectiva privind activitatea emitentului

Spatiile de depozitare si terenurile detinute de societate au fost dimensionate si structurate conform cerintelor economiei centralizate, acestea provenind din fosta Baza Judeteana de Aprovizionare Tehnico Materiala Suceava. Trecerea la economia de piata a adus profunde schimbari care au afectat vechile societati. Au aparut societati de comert noi cu acelasi profil si in acelasi timp au disparut mari consumatori, iar altele si-au redus activitatea.

**2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII COMERCIALE**

1.1. "B.A.D." S.A. Suceava detine depozite acoperite in suprafata de 2.862 mp, depozit descoperit in suprafata de 4.098 mp si platforme betonate in suprafata de 4.622 mp.

1.2. Uzura proprietatilor S.C. "B.A.D." S.A. este de 53,0%

1.3. Precizarea potentialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale emitentului

### **3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATEA COMERCIALA**

"B.A.D." S.A. Suceava nu a emis actiuni.

Capitalul social al societatii de 1.143.657 lei reprezinta 1.377.900 actiuni nominative, in valoare de 0,83 lei aqiunea cu urmatoarea structura:

- persoanele fizice detin 99,991% din total capital, respectiv 1.377.876 actiuni care se tranzactioneaza la BURSA DE VALORI BUCURESTI;
- persoane juridice - detin 0,009% , respectiv 124 actiuni.

- Descrierea oricaror activitati ale emitentului de achizitionare a propriilor actiuni.

Nu e cazul.

- Precizarea numarului s i a valorii nominale a actiunilor emise de societatea-mama detinute de filiale

Nu e cazul.

- In cazul in care emitentul a emis obligatiuni s i/sau alte titluri de creantii

datorie.

Nu e cazul.

#### **4. CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE**

##### a) ADMINISTRATORII SOCIETATII COMERCIALE

###### **1. Curca Ramona - Liliana**

Varsta - 43 ani Calificare – studii superioare

Funcție – Presedinte C A

###### **2. Croitor Simona Antonela**

Varsta - 40 ani Calificare - studii superioare

Ultima functie - membru C.A.

###### **3. Strachinescu Anamaria**

Varsta - 38 ani Calificare – studii superioare

Ultima functie - membru C.A.

## CONDUCEREA EXECUTIVA

**DIRECTOR GENERAL, Curca Ramona - Liliana**

Terrnenul pentru care persoanele fac parte din conducerea executiva:

- Directorul general este numit prin contract de mandat pe o perioada de patru ani (2025-2029).
- Expertul contabil angajat in 2025 prin contract de prestare servicii financiar – contabile.

- Nu existenta niciun acord, intelegere sau legatura de familie intre membrii CA s i o alta persoana datorita careia acestia au fost numiti ca membru al conducerii executive;

- Participarea persoanei respective la capitalul emitentului.

Nu este cazul

- Litigii sau proceduri administrative in care au fost implicati membrii conducerii executive, in ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora in cadrul emitentului, precum si acelea care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul emitentului.

Nu este cazul

## SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA

### a) ELEMENTE DE BILANT

INDICATORI	Sold la	
	31.12.2024	31.12.2025
1. ACTIVE IMOBTLIZATE-TOTAL	713904	674031
2. ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	179833	153644
Din care:		
STOCURI	53211	53331
CREANTE	101045	94037
CASA SI CONTURI LA BANCI	25577	6276
3. TOTAL ACTIVE CURENTE	893737	790041
4. TOTAL PASIVE CURENTE	893737	790041

Fata de perioada anterioarii la 31.12.2025 , situatia patrimoniului a inregistrat urmatoarele modificari:

- ✓ Activele imobilizate au scazut cu 39873 lei ca urmare a inregistrarii amortizarii si a iesirii din evidente prin vanzare sau casare.
- ✓ Valoarea stocurilor a crescut cu 120 lei.
- ✓ Creantele au scazut cu 7008 lei.
- ✓ Disponibilitatile banesti au inregistrat o scadere de 19301 lei.

### CONTUL DE PROFIT SI PIERDERI

In anul 2025 am realizat un profit de 6.369 lei.

### PROVIZIOANE DE RISC SI PENTRU DIVERSE CHELTUIELI.

In anul 2025 n u s-au constituit provizioane pentru depreciere creante clienti .

## CASH FLOW

Societatea a efectuat operatiuni cu numerar numai in cadrul activitatii de baza - comert cu ridicata a metalelor si minereurilor metalice.

INDICATORI	2024	2025
Sold numerar ( cont 5311) la inceputul anului:	24497	289
I Incasari numerar	12486	11800
i Depuneri numerar in cont la banca	200	0
Plati drepturi salariale, alte drepturi de personal	6918	55351
Alte plati ( furnizori, cheltuieli administrative, alte cheltuieli)	29503	110500
Sold numerar la sfarsit de an:	289	64

## COPII DOCUMENTE:

Anexa nr. 1 - Declaratie privind Indeplinirea Principiilor de Guvernanta Corporativa

Presedinte C A  
Curca Ramona - Liliana

